



## COMUNE DI CALUSCO D'ADDA

### Piano di razionalizzazione delle società partecipate

(articolo 1 commi 611 e seguenti della legge n.190/2014)

#### PARTE I

#### Introduzione generale

##### 1. Premessa

Dopo il “Piano Cottarelli”, il documento dell’agosto 2014 con il quale l’allora commissario straordinario alla *spending review* auspicava la drastica riduzione delle società partecipate da circa 8.000 a circa 1.000, la legge di stabilità per il 2015 (legge 23 dicembre n. 190) ha imposto agli enti locali l’avvio un “processo di razionalizzazione” che possa produrre risultati già entro fine 2015.

Il comma 611 della legge 190/2014 dispone che, allo scopo di assicurare il “*coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato*”, gli enti locali devono avviare un “processo di razionalizzazione” delle società e delle partecipazioni, dirette e indirette, che permetta di conseguire una riduzione entro il 31 dicembre 2015.

Lo stesso comma 611 indica i criteri generali cui si deve ispirare il “processo di razionalizzazione”:

- a) eliminare le società e le partecipazioni non indispensabili al perseguimento delle finalità istituzionali, anche mediante liquidazioni o cessioni;
- b) sopprimere le società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) eliminare le partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;
- d) aggregare società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;
- e) contenere i costi di funzionamento, anche mediante la riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, ovvero riducendo le relative remunerazioni.

Occorre ricordare che il Consiglio Comunale, con propria deliberazione n. 60 del 22/12/2010, esecutiva, aveva provveduto ad effettuare la ricognizione delle società partecipate ai sensi della normativa ritraibile dall’art. 3 comma 27 e successivi della legge 24/12/2007 n. 244 (legge finanziaria 2008), come modificata dall’art. 71 comma 1 della legge 18/6/2009 n. 69.

Nell’occasione della prima rilevazione delle partecipazioni societarie detenute dall’Ente in forma diretta, il Consiglio Comunale autorizzava il mantenimento delle partecipazioni

societarie in Unica Servizi s.p.a. e in Uniacque s.p.a. *“in quanto le stesse assolvono a servizi di interesse generale connessi con le finalità istituzionali di questa amministrazione e, in quanto tali, non in contrasto con le disposizioni normative previste dall’art. 3 comma 27 della legge 24/12/2007 n. 244”*.

## **2. Piano operativo e rendicontazione**

Il comma 612 della legge 190/2014 prevede che i sindaci e gli altri organi di vertice delle amministrazioni, *“in relazione ai rispettivi ambiti di competenza”*, definiscano e approvino, entro il 31 marzo 2015, un piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni.

Il piano definisce modalità, tempi di attuazione, l'esposizione in dettaglio dei risparmi da conseguire. Allo stesso è allegata una specifica relazione tecnica.

Il piano è trasmesso alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei Conti e pubblicato nel sito internet dell'amministrazione.

La pubblicazione è obbligatoria agli effetti del *“decreto trasparenza”* (D.Lgs. 33/2013). Pertanto nel caso sia omessa è attivabile da chiunque l'istituto dell'accesso civico.

I sindaci e gli altri organi di vertice delle amministrazioni, *“in relazione ai rispettivi ambiti di competenza”*, entro il 31 marzo 2016, hanno l'onere di predisporre una relazione sui risultati conseguiti.

Anche tale relazione *“a consuntivo”* deve essere trasmessa alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e, quindi, pubblicata nel sito internet dell'amministrazione interessata.

La pubblicazione della relazione è obbligatoria agli effetti del *“decreto trasparenza”* (d.lgs. 33/2013).

Come sopra precisato la legge di stabilità 2015 individua nel sindaco e negli altri organi di vertice dell'amministrazione, *“in relazione ai rispettivi ambiti di competenza”*, i soggetti preposti ad approvare il piano operativo e la relazione a consuntivo.

E' di tutta evidenza che l'organo deputato ad approvare tali documenti per gli enti locali è il consiglio comunale. Lo si evince dalla lettera e) del secondo comma dell'articolo 42 del TUEL che conferisce al consiglio competenza esclusiva in materia di *“partecipazione dell'ente locale a società di capitali”*.

## **3. Attuazione**

Dall'analisi dei contenuti operativi ed economici del presente documento, si desume un sostanziale equilibrio nella gestione delle partecipazioni societarie del Comune di Calusco d'Adda le quali risultano legittime, rispondenti all'interesse pubblico ed alla convenienza economica, in quanto finalizzate all'acquisizione ed erogazione di servizi di rilevanza economica ai cittadini e di servizi strumentali all'apparato amministrativo.

#### **4. Finalità istituzionali**

La legge 190/2014 conserva espressamente i vincoli posti dai commi 27-29 dell'articolo 3 della legge 244/2007, che recano il divieto generale di “*costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e di servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né assumere o mantenere direttamente partecipazioni, anche di minoranza, in tali società*”.

E' sempre ammessa la costituzione di società e il mantenimento di partecipazioni societarie che producano servizi di interesse generale, che forniscano servizi di committenza o di centrali di committenza a livello regionale a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici.

## **PARTE II Le partecipazioni dell'ente**

### **1. Le partecipazioni societarie**

Il Comune di Calusco d'Adda partecipa direttamente al capitale delle seguenti società:

1. Unica Servizi s.p.a. con una quota dell' 11,91%
2. Uniacque s.p.a. con una quota dello 0,79%
3. Anita s.r.l. con una quota del 2,89%

Partecipa indirettamente al capitale delle seguenti società:

- 1° livello – Hidrogest s.p.a.
- 1° livello – Linea Servizi s.r.l.
- 1° livello – Unigas Distribuzione s.r.l.
- 2° livello – G.Eco s.r.l.

### **2. Altre partecipazioni e associazionismo**

Per completezza, si precisa che il Comune di Calusco d'Adda, partecipa all'Azienda Speciale Consortile Isola Bergamasca e Bassa Val San Martino con una quota del 5,22%.

La partecipazione all'Azienda Speciale Consortile, essendo “*forma associativa*” di cui al Capo V del Titolo II del d.lgs. 267/2000 (TUEL), non è oggetto del presente Piano.

## PARTE III

### Il Piano operativo di razionalizzazione

#### 1. UNICA SERVIZI S.P.A.

(diretta)

Sede legale: Sotto il Monte Giovanni XXIII (BG) in Via Privata Bernasconi n.13

Forma giuridica: società per azioni

Oggetto sociale:

Art.4 - Statuto sociale

La società ha per oggetto le seguenti attività, da rendere prevalentemente, in via diretta o tramite società partecipate, a favore degli enti pubblici soci:

1) la gestione di attività connesse al ciclo idrico integrato sul territorio, attraverso un congiunto e coordinato esercizio dei servizi pubblici di:

1A) ricerca, captazione, trasporto, trattamento, accumulo, adduzione e distribuzione di acqua ad usi civili ed altri usi;

1B) gestione dei servizi di raccolta, trasporto, trattamento e scarico delle acque reflue e di smaltimento dei fanghi residui ivi compresi l'espurgo, la pulizia e il mantenimento di collettori, fognature, canali ricettori di acque reflue e relative caditoie, del trattamento epurativo delle acque reflue, della realizzazione delle opere e degli impianti necessari per la prestazione del servizio;

2) la progettazione e la realizzazione di impianti idrici, di fognatura, di depurazione e del gas in proprio e per conto terzi; la fornitura di *know how* riguardante le attività elencate nei precedenti punti;

3) la realizzazione e gestione di opere e impianti per il teleriscaldamento o la produzione combinata di calore ed energia elettrica, ai fini della distribuzione di calore per uso domestico e/o industriale;

4) la prestazione di servizi in materia di risparmio energetico e relativi controlli;

5) l'installazione, la gestione, la manutenzione e il rinnovo di centrali termiche, impianti e reti tecnologiche di qualsiasi tipo inclusa la realizzazione e la gestione di impianti a rete, di proprietà od in concessione, per la produzione e per la distribuzione di acqua surriscaldata/vapore (teleriscaldamento), ad uso di: riscaldamento, raffrescamento e di produzione di acqua calda igienico-sanitaria, nonché la relativa attività di vendita e commercializzazione, anche in forma disgiunta;

6) la progettazione, attuazione e la successiva gestione di opere di urbanizzazione, reti e impianti tecnologici di qualsiasi tipo;

7) gestione dei fanghi di depurazione ivi compreso il loro trattamento, recupero, riutilizzo anche a fini economici;

8) raccolta, anche mediante differenziazione, recupero, trasporto, gestione delle piazzole di raccolta e smaltimento di tutti i generi di rifiuti anche mediante la gestione degli impianti a tecnologia complessa; ivi compresi lo spazzamento, la pulizia, il lavaggio ed il diserbo di strade ed aree pubbliche, nonché la realizzazione dei relativi impianti ed opere;

9) l'erogazione di servizi e prestazioni per la raccolta, lo stoccaggio provvisorio, il trattamento, l'innocuizzazione e lo smaltimento di rifiuti speciali, tossici e nocivi prodotti da terzi, nonché la realizzazione dei relativi impianti ed opere; - l'erogazione al servizio di autotrasporto anche per conto terzi, di merci quali materiali di risulta dei processi produttivi e/o attività industriali commerciali, artigianali e di civile abitazione;

10) l'erogazione di ogni servizio concernente l'igiene e la salubrità urbana, ivi compresi i trattamenti di disinfezione, disinfestazione, demoscazione, derattizzazione e antilarvali, i trattamenti antiparassitari del Verde, la pulizia dei mercati, lo smaltimento delle carni infette;

11) attività inerenti l'igiene urbana e la salvaguardia ecologica dell'ambiente ove necessario anche con la realizzazione dei relativi impianti ed opere;

12) la gestione dei servizi concernenti la distribuzione e la cessione di energia elettrica, comprensivi dell'autoproduzione, dell'acquisto, del trasporto, della trasformazione e della vendita della stessa, nonché la realizzazione dei relativi impianti ed opere; anche finalizzata al risparmio energetico ed all'uso di fonti rinnovabili;

13) la gestione delle reti di illuminazione pubblica e dei sistemi semaforici e in genere di regolazione del traffico urbano ed extraurbano, nonché delle linee aeree per i servizi filoviari, ivi compresa la realizzazione dei relativi impianti ed opere;

14) l'esercizio in Italia e all'estero delle attività nel campo degli altri servizi a rete, comprese le attività di progettazione installazione, manutenzione, sviluppo, allacciamento, gestione, fornitura, vendita, esercizio di servizi pubblici e privati di telecomunicazioni compreso l'affitto a terzi di reti spente (*dark fiber*) e illuminate, di impianti, centrali e reti di telecomunicazioni fissi e/o mobili, consentendone anche le interconnessioni tra la propria rete e quella di altri operatori, in qualsiasi forma e mediante l'uso di qualsiasi tecnologia di reti, collegamenti e sistemi di telecomunicazioni, fissi e/o mobili in proprio e/o per conto terzi;

15) la gestione, fornitura e promozione commerciale di servizi di telecomunicazioni, ivi compreso servizi di Internet, e-commerce, e ogni altro servizio di telematica e telecomunicazione, nonché lo svolgimento di attività strumentali, connesse e complementari a quelle dinanzi indicate, comprese quelle afferenti al settore delle comunicazioni, della telematica, dell'informatica, dei servizi multimediali ed interattivi.

La società potrà altresì svolgere, negli ambiti di cui sopra, attività di studio, ricerca, consulenza, assistenza, progettazione, costruzione, acquisizione, vendita, commercializzazione e *trading* di beni e servizi, gestione di centri servizi dedicati al trattamento delle informazioni di utenza tramite le reti di telecomunicazioni, provvedendo anche all'assistenza, all'addestramento e a quant'altro necessario alla fornitura dei propri servizi, all'affitto, al noleggio, o comunque alla cessione in uso di impianti, attrezzature e/o macchinari di telecomunicazioni;

16) progettazione, costruzione, organizzazione e gestione di opere e servizi per conto dei comuni, enti in genere e loro consorzi, con particolare riferimento alle opere ed ai servizi di pubblica utilità;

17) la gestione di ogni altro servizio pubblico locale connesso, correlato o attinente quelli indicati nei punti precedenti.

La società assume, nei limiti delle proprie competenze, ogni iniziativa rivolta al risparmio, al rinnovo delle risorse e della valorizzazione del patrimonio idrico. La società informandosi a criteri di efficienza, efficacia ed economicità, gestisce i servizi e le attività di cui ai precedenti commi attraverso risorse umane e materiali proprie, e/o mediante appalti, e/o affidamenti e convenzioni, e/o a mezzo di ogni altra modalità di rapporto con soggetti esterni coerentemente con le norme di legge; la gestione dei servizi e delle attività affidati dai soci alla società, nonché di altri servizi ed attività eventualmente acquisiti dalla società sul mercato avverrà coerentemente con quanto al comma precedente. La società può provvedere all'esercizio di attività in settori complementari, connessi o affini a quelli indicati al primo comma, quali, a puro titolo esemplificativo:

- servizi complementari ai suddetti servizi "a rete" (quali la gestione e manutenzione degli impianti a valle del contatore) e/o alternativi ai servizi stessi;

- gestione integrata di interventi nel sottosuolo;

- gestione del patrimonio immobiliare della società stessa, nonché per altri Enti pubblici e soggetti privati – nel rispetto delle norme di legge in materia;
- gestione di specifiche attività nell'ambito del servizio idrico integrato anche sulla base di contratti di avvalimento del servizio con il gestore unico;
- gestione di attività connesse, collaterali o complementari a quelle di cui al punto precedente.

La società, per il raggiungimento di fini complementari o strumentali allo scopo istituzionale, può assumere partecipazioni in enti, associazioni, consorzi, società a capitale pubblico o misto e/o compiere operazioni immobiliari, industriali, commerciali, finanziarie e mobiliari, inclusa la prestazione di garanzie, nonché, qualsiasi operazione od attività ritenuta utile ai fini sociali, purché sia rispettata la prevalenza dell'attività a favore degli enti locali soci e purché non vengano in alcun modo sottratte risorse ai fini della migliore gestione possibile dei servizi pubblici locali oggetto di affidamento diretto.

L'affidamento alla società da parte degli enti pubblici – soci dei servizi previsti nel presente articolo può essere accompagnato dalla delega di funzioni amministrative strettamente connesse con lo svolgimento del servizio stesso e comunque escluse le funzioni riservate agli enti locali territoriali e quelle non delegabili per legge. La società potrà realizzare e gestire le indicate attività direttamente, per conto, in concessione, in appalto o in qualsiasi altra forma, potendo altresì effettuare dette attività a seguito di richiesta di terzi, siano essi enti pubblici o privati, anche non soci ivi compresi eventuali affidamenti o contratti di avvalimento del servizio da parte del gestore unico del servizio idrico integrato anche in cooperazione con altre società del settore. La società può assumere e concedere agenzie, commissioni, rappresentanze e mandati, nonché compiere tutte le operazioni commerciali (anche import-export), finanziarie, immobiliari e mobiliari, necessarie o utili per il raggiungimento degli scopi sociali. Tutte tali attività debbono essere svolte nei limiti e nel rispetto delle norme che ne disciplinano l'esercizio; in particolare, le attività di natura finanziaria debbono essere svolte in ossequio al disposto delle leggi in materia e, in specie: della legge 23 novembre 1939 n. 1966, sulla disciplina delle società fiduciarie e di revisione; della legge 7 giugno 1974 n. 216, in tema di circolazione di valori mobiliari e di sollecitazione al pubblico risparmio, della legge 5 agosto 1981 n. 416, in tema di imprese editoriali; della legge 23 marzo 1983 n. 77, in tema di fondi comuni di investimento mobiliare; della legge 10 ottobre 1990 n. 287, in tema di tutela della concorrenza e del mercato; della Legge 2 gennaio 1991 n. 1, in tema di attività di intermediazione mobiliare; del d.lgs. 1 settembre 1993 n. 385, in materia di intermediazione finanziaria; nonché nel rispetto della materia normativa in tema di attività riservate ad iscritti a collegi, ordini o albi professionali. La società opera nel rispetto dei vincoli di territorialità per i servizi affidati direttamente (c.d. "in house") e comunque nell'ambito territoriale della società di gestione del servizio idrico integrato.

#### Costituzione e durata:

Atto costitutivo del Notaio Dr. Armando Santus di Bergamo - rep.n.24950 – racc.n.11030 del 15.11.2007.

Durata fino al 31.12.2050.

Azioni possedute: n.5.798.252 per un valore di € 5.798.252 pari all'11,91% del capitale sociale.

Adesione: delibera Consiglio Comunale n.31 del 09.07.2008.

#### Considerazioni:

Con particolare riferimento ai criteri esposti all'art. 1, comma 611, della Legge 190/2014, si possono svolgere le considerazioni che seguono in ordine al mantenimento della partecipazione societaria:

*1. Eliminazione delle società e delle partecipazioni societarie non indispensabili al perseguimento delle proprie finalità istituzionali, anche mediante messa in liquidazione o cessione:*

Unica Servizi spa risulta indispensabile al perseguimento delle finalità istituzionali del Comune di Calusco d'Adda, garantendo le funzioni connesse con l'affidamento del servizio stesso. L'eliminazione della partecipazione societaria non è ritenuta pertanto utile per il Comune.

*2. Soppressione delle società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti:*

La società Unica Servizi spa si inquadra nell'alveo delle società di servizi pubblici locali operanti secondo il regime dell'*in house providing* e quindi deve osservare le regole di detto *modus operandi*. La Società ha formalmente n. 1 dipendente ma è priva di un consiglio di amministrazione in quanto, a suo tempo e per scelta specifica dei soci per ragioni di massima rappresentatività territoriale, si è provveduto ad introdurre un particolare modello societario cd. duale, dove il controllo della società, da parte delle amministrazioni pubbliche socie, è assicurato dall'azione combinata dei consigli di gestione e sorveglianza che, in modo collegiale, garantiscono questa indispensabile azione. Qualsiasi nuova modalità organizzativa dovrà, in ogni caso, assicurare ai soci (ai singoli soci di unica servizi spa) che il controllo della mano pubblica sull'ente affidatario sia effettivo, ancorché esercitato congiuntamente e, deliberando a maggioranza, dai singoli enti pubblici associati.

*3. Eliminazione delle partecipazioni detenute in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internazionalizzazione delle funzioni:*

Non vi sono altre partecipazioni in società che svolgano direttamente attività analoghe o simili a quella svolta da Unica Servizi spa.

*4. Aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica:*

Il Comune di Calusco d'Adda non ha altre società operativa che gestiscano servizi pubblici locali di rilevanza economica con il medesimo oggetto sociale di Unica Servizi spa.

*5. Contenimento dei costi di funzionamento, anche mediante riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, nonché attraverso la riduzione delle relative remunerazioni:*

I costi di funzionamento della Società – secondo quanto dichiarato dalla stessa - sono commisurati alle attività che la stessa deve garantire.

Numero dei rappresentanti Consiglio di Gestione: 3

Numero di direttori-dirigenti: 0

Numero di dipendenti: 1 a tempo determinato al 31/12/2014

Risultato d'esercizio		
2011	2012	2013
€ (20.879)	€ 4.609	€ 5.634

<b>Fatturato</b>		
<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
€ 431.356	€ 1.067.674	€ 1.208.260

**Bilanci d'esercizio in sintesi di Unica Servizi s.p.a.**

<b>Stato Patrimoniale</b>			
<b>Attivo</b>	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2013</b>
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0	0
B) Immobilizzazioni	€ 51.176.482	€ 51.995.533	€ 51.857.591
C) Attivo circolante	€ 830.120	€ 817.338	€ 506.307
D) Ratei e risconti	€ 88.000	€ 142.968	€ 3.656
<b>Totale Attivo</b>	<b>€ 52.094.602</b>	<b>€ 52.955.839</b>	<b>€ 52.367.554</b>

<b>Passivo</b>	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2013</b>
A) Patrimonio netto	€ 48.627.550	€ 48.632.159	€ 48.637.793
B) Fondi per rischi ed oneri	0	0	0
C) Trattamento di fine rapporto	0	0	0
D) Debiti	€ 3.417.995	€ 4.323.680	€ 3.729.761
E) Ratei e Risconti	€ 49.057	0	0
<b>Totale passivo</b>	<b>€ 52.094.602</b>	<b>€ 52.955.839</b>	<b>€ 52.367.554</b>

<b>Conto Economico</b>			
	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2013</b>
A) Valore della produzione	€ 431.365	€ 1.067.674	€ 1.208.260
B) Costi di produzione	€ (407.303)	€ (948.133)	€ (1.099.394)

<b>Differenza</b>	€ 24.053	€ 119.541	€ 108.866
C) Proventi e oneri finanziari	€ (43.925)	€ (89.773)	€ (113.716)
D) Rettifiche valore attività finanziarie	0	0	0
E) Proventi ed oneri straordinari	€ 2	€ (6.422)	€ 17.448
<b>Risultato prima della imposte</b>	€ 19.870	€ 23.346	€ 12.598
Imposte	€ 1.009	€ (18.737)	€ (6.964)
<b>Risultato d'esercizio</b>	€ (20.879)	€ 4.609	€ 5.634

Il risultato di esercizio evidenzia una sostanziale positività della gestione, una solidità economica della società e la virtuosità della partecipazione comunale.

Sede legale: Bergamo in Via Novelli 11

Forma giuridica: società per azioni

Oggetto sociale:

Art.4 - Statuto sociale

4.1 La Società ha per oggetto la gestione del servizio idrico integrato, formato dall'insieme delle attività di captazione, adduzione, accumulo e distribuzione di acqua ad usi civili ed industriali, di fognatura e di depurazione delle acque reflue (il "Servizio Idrico").

4.2 La Società può, inoltre, eseguire ogni altra attività e servizio attinente o connessa con la gestione del Servizio Idrico integrato nonché promuovere ed intraprendere tutti quegli studi, iniziative, incontri, ricerche ed attività intese a contribuire alla realizzazione degli obiettivi indicati nello Statuto e negli atti di indirizzo vincolanti degli organi sociali e del Comitato.

4.3 La Società realizza e gestisce esclusivamente, nell'Ambito Territoriale Ottimale di competenza, i servizi e le attività di cui ai precedenti commi prevalentemente per conto degli azionisti diversi dalla Provincia di Bergamo e nell'interesse degli stessi di modo che la gestione del Servizio Idrico sia attuata come se l'azionista esercitasse un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi. La Società dovrà svolgere le suddette attività nei limiti e nel rispetto delle norme *pro tempore* vigenti che ne disciplinano l'esercizio, con particolare riferimento al rispetto dei fini istituzionali e di criteri di efficacia ed efficienza nella gestione di servizi pubblici. Nei limiti di legge e di Statuto, potrà svolgere attività e servizi per conto di persone fisiche, enti pubblici o privati, anche mediante la costituzione di società di capitali controllate o collegate e la partecipazione a tali società o mediante la partecipazione anche di minoranza a società di capitali aventi oggetto analogo, affine o strumentale al proprio, purché l'attività svolta a favore di soggetti privati, complessivamente considerata, sia residuale e comunque non sia prevalente rispetto a quella realizzata nei confronti degli enti soci.

4.4 La Società può, altresì, coordinarsi e associarsi con altre aziende e/o società per lo svolgimento di singole attività e, in genere, per il perseguimento dell'oggetto sociale. A tal fine possono essere sottoscritti contratti con soggetti terzi, anche a carattere temporaneo, e comunque nelle more del processo di aggregazione, per la gestione di specifiche attività nell'ambito del servizio idrico integrato, fermo restando il rispetto del divieto di sub-concessione delle attività.

4.5 Per il perseguimento dell'oggetto sociale, la Società può compiere tutte le operazioni commerciali, finanziarie, mobiliari ed immobiliari, ritenute utili e necessarie, purché la parte prevalente dell'attività della Società sia comunque svolta a favore degli Enti locali azionisti e le predette operazioni non distolgano le risorse necessarie all'espletamento dei servizi pubblici affidati direttamente alla Società.

4.6 La Società assicura agli utenti, ai cittadini ed alle Amministrazioni locali interessate le informazioni inerenti ai servizi gestiti.

Costituzione e durata:

Atto costitutivo del Notaio Dr. Armando Santus di Bergamo - rep.n.18911 racc.n.7805 del 20.03.2006.

Durata fino al 31.12.2050.

Azioni possedute: n.16.031 per un valore di € 16.031 pari allo 0,79% del capitale sociale.

Adesione: delibera Consiglio Comunale n.63 del 29.11.2006

### Considerazioni:

l'adesione del Comune a Uniacque s.p.a. è stato un atto dovuto in quanto la società è stata individuata dall'A.T.O. della Provincia di Bergamo quale gestore del servizio idrico integrato. Tuttavia, attualmente il servizio idrico integrato del Comune di Calusco d'Adda viene di fatto gestito dal Hidrogest spa – società operativa controllata da Unica Servizi s.p.a.

Si è tuttora in attesa della definizione del contenzioso in sede giurisdizionale amministrativa (Consiglio di Stato) tra Hidrogest S.p.A. e Uniacque S.p.A. nella sua qualità di gestore unico dell'Ambito Territoriale Ottimale (A.T.O.) della Provincia di Bergamo, in merito alla richiesta del cosiddetto “regime di salvaguardia”.

Il mantenimento della partecipazione comunale in Uniacque S.p.a. pare in linea con i principi ispiratori della legge n.244/07, consistendo in una partecipazione dovuta in attesa che si faccia chiarezza sulla questione della titolarità della gestione.

Numero degli amministratori: 5

Numero di direttori / dirigenti: 4

Numero di dipendenti: 303 a tempo indeterminato

<b>Risultato d'esercizio</b>		
<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
€ 2.856.164	€ 2.714.883	€ 14.701.226

<b>Fatturato</b>		
<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
€ 60.018.940	€ 66.046.395	€ 95.140.020

### **Bilanci d'esercizio in sintesi di Uniacque s.p.a.**

<b>Stato Patrimoniale</b>			
<b>Attivo</b>	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2013</b>
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0	0
B) Immobilizzazioni	€ 37.255.213	€ 40.684.824	€ 38.334.062
C) Attivo circolante	€ 63.331.969	€ 54.352.156	€ 78.012.213
D) Ratei e risconti	€ 32.153.832	€ 761.181	€ 521.744
<b>Totale Attivo</b>	<b>€ 132.741.014</b>	<b>€ 95.798.161</b>	<b>€ 116.868.019</b>

<b>Passivo</b>	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2013</b>
A) Patrimonio netto	€ 5.996.378	€ 8.707.193	€ 23.408.419

B) Fondi per rischi ed oneri	€ 2.597.691	€ 1.301.421	€ 2.362.103
C) Trattamento di fine rapporto	€ 4.444.011	€ 1.739.521	€ 4.237.072
D) Debiti	€ 119.627.411	€ 83.785.517	€ 86.181.491
E) Ratei e Risconti	€ 75.523	€ 264.509	€ 678.934
<b>Totale passivo</b>	<b>€ 132.741.014</b>	<b>€ 95.798.161</b>	<b>€ 116.868.019</b>

<b>Conto Economico</b>			
	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2013</b>
A) Valore della produzione	€ 60.018.940	€ 66.046.395	€ 95.140.020
B) Costi di produzione	€ (54.589.137)	€ (55.355.376)	€ (71.112.340)
<b>Differenza</b>	<b>€ 5.429.803</b>	<b>€ 10.691.019</b>	<b>€ 24.027.680</b>
C) Proventi e oneri finanziari	€ (763.347)	€ (1.190.126)	€ (889.615)
D) Rettifiche valore attività finanziarie	0	0	0
E) Proventi ed oneri straordinari	€ 1.031.494	€ (4.558.425)	€ (264.028)
<b>Risultato prima della imposte</b>	<b>€ 5.697.950</b>	<b>€ 4.942.468</b>	<b>€ 22.874.037</b>
Imposte	€ (2.841.786)	€ (2.227.585)	€ (8.172.811)
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>€ 2.856.164</b>	<b>€ 2.714.883</b>	<b>€ 14.701.226</b>

Il risultato di esercizio evidenzia una sostanziale positività della gestione, una solidità economica della società e la virtuosità della partecipazione comunale.

Sede legale: Nembro (Bg) Via Lombardia n.27

Forma giuridica: società a responsabilità limitata

Oggetto sociale:

Art.3 - Statuto sociale

1. La società agisce quale strumento organizzativo proprio degli Enti locali soci, direttamente o tramite società dagli stessi controllate, per l'esercizio delle attività di natura finanziaria, finalizzate all'assunzione e gestione di partecipazioni, anche di minoranza, in società od enti, costituiti e costituendi, pure di natura consortile, che abbiano ad oggetto l'erogazione di servizi pubblici locali o servizi d'interesse economico generale, ovvero la gestione e/o la proprietà di reti, impianti ed altre dotazioni patrimoniali, destinate alla produzione di servizi pubblici locali nell'ambito di competenza degli Enti locali soci.

A titolo esemplificativo, e non esaustivo, tra le partecipazioni che la società potrà assumere figurano quelle in società che operino nel campo della distribuzione locale (ivi compreso il trasporto regionale) del gas naturale e di gas di qualsiasi altra specie, nonché della vendita di gas naturale, o di altra specie, come pure di energia elettrica.

2. In specie, la società ha lo scopo di:

- attuare gli indirizzi strategici deliberati dagli Enti locali soci mediante l'esercizio unitario dei diritti correlati alle partecipazioni societarie assunte dalla società, nel rispetto dei principi di efficacia, efficienza, economicità e continuità dell'azione amministrativa;
- esercitare funzioni di indirizzo e coordinamento relativamente all'organizzazione e gestione delle società partecipate, in conformità alle prerogative ed alla responsabilità alle stesse assegnate dalle rispettive previsioni statutarie e pattizie;
- prestare consulenza e servizi diretti allo sviluppo ed al miglioramento organizzativo, gestionale, amministrativo, finanziario e commerciale, nonché prestare servizi in genere in favore delle società partecipate.

3. La società potrà inoltre:

- assumere la proprietà di reti, impianti ed altre dotazioni patrimoniali destinate all'esercizio di servizi pubblici locali, o servizi d'interesse economico generale, nell'ambito di competenza degli Enti locali soci;
- concedere finanziamenti, esclusivamente nei confronti delle società partecipate, avuto riguardo all'entità economica ed all'importanza strategica delle partecipazioni detenute;
- prestare fidejussioni, avalli ed ogni altra forma di garanzia, anche reale, a fronte di debiti propri e delle società partecipate, avuto riguardo, per quest'ultime, all'entità economica ed all'importanza strategica delle partecipazioni detenute.

4. La società potrà compiere, in via comunque non prevalente, qualsiasi operazione commerciale, industriale, finanziaria, mobiliare ed immobiliare, ritenuta strettamente necessaria o utile per il conseguimento dell'oggetto sociale.

5. In ogni caso, alla società è espressamente inibito l'esercizio professionale nei confronti del pubblico di servizi d'investimento, ai sensi del D.Lgs. n.58/1998 e successive modificazioni ed integrazioni, nonché ogni e qualsiasi altra attività riservata dalle leggi vigenti agli intermediari finanziari o a soggetti iscritti negli albi professionali o comunque sottoposta per legge a particolari autorizzazioni o abilitazioni.

### Costituzione e durata:

Atto costitutivo del Notaio Dr. Armando Santus di Bergamo - rep.n.31417 racc.n.14446 del 30.10.2009. Durata fino al 31.12.2050.

Il Comune di Calusco d'Adda partecipa:

- direttamente al 2,89% dal 15.07.2014

- indirettamente allo 0,033% tramite Linea Servizi srl

Adesione: deliberazione del Consiglio Comunale n.2 del 24.02.2014.

### Considerazioni

La partecipazione del Comune in Anita s.r.l. è giustificata dal fatto che alla medesima società sono stati conferiti le reti e gli impianti di proprietà comunale costituenti l'esercizio del gas del territorio comunale. Pertanto, il mantenimento della partecipazione diretta nella società Anita s.p.a. pare il linea con i principi ispiratori della legge n. 244/2007, consistendo in una razionalizzazione delle partecipazioni pubbliche del Comune di Calusco d'Adda, nell'ottica di valorizzare le reti e gli impianti di proprietà comunale costituenti l'esercizio gas nel territorio comunale, ai fini del loro trapasso al gestore uscente a stima industriale, ossia secondo il criterio del valore industriale residuo (VIR).

Numero degli amministratori: 3

Numero di direttori / dirigenti: 0

Numero di dipendenti: 1 a tempo determinato part-time (all'11/03/2015)

<b>Risultato d'esercizio</b>		
<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
€ 3.036.104	€ 729.965	€ 672.994

<b>Fatturato</b>		
<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
0	€ 2	€ 365.305

### **Bilanci d'esercizio in sintesi di Anita S.p.a.**

<b>Stato Patrimoniale</b>			
<b>Attivo</b>	<b>31.12.2011</b>	<b>30.06.2012</b>	<b>30.06.2013</b>
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0	0
B) Immobilizzazioni	€ 1.911.302	€ 1.909.014	€ 2.332.786
C) Attivo circolante	€ 3.124.645	€ 3.156.037	€ 2.173.259
D) Ratei e risconti	€ 29.040	€ 756	€ 10.073
<b>Totale Attivo</b>	<b>€ 5.064.987</b>	<b>€ 5.065.807</b>	<b>€ 4.516.118</b>

<b>Passivo</b>	<b>31.12.2011</b>	<b>30.06.2012</b>	<b>30.06.2013</b>
A) Patrimonio netto	€ 5.012.543	€ 5.042.507	€ 4.415.502
B) Fondi per rischi ed oneri	0	0	0
C) Trattamento di fine rapporto	0	0	0
D) Debiti	€ 52.444	€ 23.300	€ 100.616
E) Ratei e Risconti	0	0	0
<b>Totale passivo</b>	<b>€ 5.064.987</b>	<b>€ 5.065.807</b>	<b>€ 4.516.118</b>

<b>Conto Economico</b>			
	<b>31.12.2011</b>	<b>30.06.2012</b>	<b>30.06.2013</b>
A) Valore della produzione	0	€ 2	€ 365.305
B) Costi di produzione	€ (43.534)	€ (46.992)	€ (492.262)
<b>Differenza</b>	<b>€ (43.534)</b>	<b>€ (46.990)</b>	<b>€ (126.957)</b>
C) Proventi e oneri finanziari	€ 3.125.957	€ 784.926	€ 797.546
D) Rettifiche valore attività finanziarie	0	0	€ (1.000)
E) Proventi ed oneri straordinari	0	0	€ 761
<b>Risultato prima della imposte</b>	<b>€ 3.082.423</b>	<b>€ 737.936</b>	<b>€ 670.350</b>
Imposte	€ (46.319)	€ (7.971)	€ 2.644
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>€ 3.036.104</b>	<b>€ 729.965</b>	<b>€ 672.994</b>

Sede legale: Nembro (Bg) Via Lombardia n.27

Forma giuridica: società a responsabilità limitata

Oggetto sociale:

Art.4 - Statuto sociale

4.1 La Società, direttamente ovvero a mezzo di partecipazioni in altre società o enti oppure mediante rapporti contrattuali con terzi e con i soci, in concessione, in appalto, oppure per mezzo di società controllate, collegate o partecipate, nonché in qualsiasi altra forma consentita dalle leggi vigenti, ha per oggetto l'esercizio del servizio di distribuzione del gas naturale ai clienti finali, come definito dal D.L.vo 23 maggio 2000, n. 164, nonché lo svolgimento dei servizi ed altre attività complementari al predetto pubblico servizio, come di seguito elencate, principalmente nel territorio provinciale e regionale delle Amministrazioni pubbliche locali socie.

4.2 La Società può svolgere attività complementari alle attività sopra indicate, nel rispetto delle normative di settore, ed in generale dalle norme in materia di produzione ed erogazione dei servizi pubblici locali.

4.3 La Società, pertanto, per il conseguimento dell'oggetto sociale, può svolgere attività di studio, progettazione, coordinamento, direzione, costruzione ed esecuzione di opere riguardanti l'esercizio dell'industria del gas di qualsiasi specie, nonché attività di prestazione di servizi tecnici, logistici, commerciali e connessi e ogni altra attività strumentale, connessa o conseguente ai servizi di utilità generale, siano essi pubblici o in libero mercato, inclusi i servizi pubblici locali di rilevanza industriale e/o economica come definiti dalla normativa in vigore, ed in particolare:

- progettazione e direzione lavori di opere da realizzare per conto proprio o commissionate da soggetti terzi destinate o connesse all'erogazione del servizio di distribuzione del gas naturale ai clienti finali;
- assunzione della concessione di costruzione ed esercizio di opere pubbliche aventi attinenza con il servizio di distribuzione del gas naturale ai clienti finali;
- fornitura di consulenza, assistenza, servizi ed esecuzione di lavori nel campo della manutenzione, conduzione e rinnovamento delle reti e degli impianti funzionali o destinati all'erogazione del servizio di distribuzione del gas naturale ai clienti finali;
- gestione della contabilità e fatturazione, per conto proprio o di terzi, dei consumi e dei costi del servizio di distribuzione del gas naturale ai clienti finali;
- ogni altra operazione, servizio e attività anche di commercializzazione, attinenti o connesse a quelle sopra specificate, ivi compresi lo studio, la progettazione e la realizzazione di impianti specifici, nel rispetto delle riserve a favore delle professioni protette poste dalla legge 1815/1939 e successive modificazioni.

4.4 In ogni caso, fermi gli eventuali divieti, vincoli e prescrizioni imposti dalla legge, s'intendono complementari al servizio distribuzione del gas naturale e, quindi, espletabili dalla Società, i seguenti servizi e/o attività:

- studio, progettazione, esecuzione, esercizio, gestione e manutenzione di impianti di cogenerazione e/o altri impianti finalizzati alla produzione, distribuzione e vendita di calore, anche mediante reti di teleriscaldamento, così come di centrali e reti di teleraffrescamento;
- studio, progettazione, realizzazione e promozione di opere, iniziative, consulenze, finalizzate al risparmio energetico;

- studio, progettazione, realizzazione e promozione di servizi postcontatore, compresa la verifica della sicurezza degli impianti, anche mediante società partecipate e/o affiliate od altre forme di cooperazione tra imprese;

- studio, progettazione, realizzazione, gestione, manutenzione ed esercizio di reti e servizi per la distribuzione di gas di specie diversa dal gas naturale, allorché la distribuzione di quest'ultimo sia preclusa da ragioni tecniche, geomorfologiche, economiche.

4.5 In via non prevalente, ma strumentale al conseguimento dell'oggetto sociale, la Società potrà inoltre assumere e cedere partecipazioni in società aventi ad oggetto l'attività di vendita del gas naturale, o di altra specie, sia all'ingrosso, sia a clienti finali.

4.6 La Società potrà costituire, con altre società ed enti, raggruppamenti temporanei di imprese e/o altre forme di cooperazione, anche in forma consortile, eventualmente esercitandone il coordinamento tecnico-finanziario, al fine di assumere la gestione di servizi e/o attività, o loro segmenti, rientranti nel proprio oggetto sociale, anche mediante la partecipazione a procedure di gara e/o competitive, indette dai competenti enti aggiudicatori.

La realizzazione dell'oggetto sociale può essere perseguita anche per mezzo di società controllate o collegate, delle quali la Società può promuovere la costituzione o nelle quali può assumere partecipazioni.

4.7 La Società potrà compiere tutte le operazioni strettamente necessarie od utili per il conseguimento dell'oggetto sociale e, a tal fine, potrà, a titolo esemplificativo e nel pieno rispetto delle normative vigenti in materia e nell'ambito dei poteri conferiti dalla legge:

- compiere operazioni immobiliari, mobiliari, commerciali, industriali, finanziarie e di vendita di servizi comunque collegati con l'oggetto sociale;

- assumere, in maniera non prevalente rispetto all'oggetto sociale, partecipazioni o interessenze in altre Società, consorzi o Imprese aventi oggetto analogo, affine, connesso o strumentale al proprio, con espressa preclusione di ogni attività di intermediazione finanziaria e delle altre attività riservate, di cui agli articoli 1 L. n. 1/1991 e 106 D.Lgs. n.385/93;

- prestare, altresì, garanzie reali o personali anche a favore di terzi.

4.8 La Società potrà inoltre esercitare la gestione di un qualunque altro tipo di servizio "pubblico", ora non individuato od individuabile, connesso o connettibile strategicamente alla gestione dei servizi di cui sopra.

#### Costituzione e durata:

Atto costitutivo del Notaio Dott. Jean Pierre Farhat di Bergamo - rep.n.147402 – racc.n.952

Durata fino al 31.12.2050.

Adesione: delibera Consiglio Comunale n.2 del 02.03.2009.

#### Considerazioni:

Anita s.r.l. è socio diretto di Unigas Distribuzione srl con il 51,14%.

Il Comune di Calusco d'Adda partecipa direttamente in Anita srl al 2,89% dal 15/07/2014.

Linea Servizi srl (partecipata indiretta del Comune di Calusco d'Adda) partecipa direttamente in Anita srl al 3,52%.

Il Comune di Calusco d'Adda detiene:

- partecipazione indiretta di 1° livello in Unigas Distribuzione srl del 1,48% tramite Anita srl;

- partecipazione indiretta di 2° livello in Unigas Distribuzione srl dello 0,017% tramite Linea Servizi srl.

L'interessere del Comune al mantenimento della partecipazione indiretta nella società si giustifica per il fatto che quest'ultima è la società di distribuzione del servizio del gas sul territorio comunale. Gli sviluppi futuri della partecipazione comunale sono strettamente

collegati con gli esiti della futura e imminente “gara d’ambito” per l’individuazione del soggetto che gestirà le reti distribuzione del gas.

Numero degli amministratori: 5

Numero di direttori / dirigenti: 1

Numero di dipendenti: 49 tempo indeterminato e determinato

<b>Risultato d’esercizio</b>		
<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
€ 6.686.917	€ 1.456.184	€ 1.519.162

<b>Fatturato</b>		
<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
€ 11.487.286	€ 11.635.312	€ 12.895.311

#### **Bilanci d’esercizio in sintesi di Unigas Distribuzione s.r.l.**

<b>Stato Patrimoniale</b>			
<b>Attivo</b>	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2013</b>
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0	0
B) Immobilizzazioni	€ 32.157.284	€ 37.502.900	€ 40.756.252
C) Attivo circolante	€ 23.220.070	€ 19.284.592	€ 14.344.827
D) Ratei e risconti	€ 50.421	€ 57.131	€ 95.584
<b>Totale Attivo</b>	<b>€ 55.427.775</b>	<b>€ 56.844.623</b>	<b>€ 55.196.663</b>

<b>Passivo</b>	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2013</b>
A) Patrimonio netto	€ 40.004.399	€ 40.060.876	€ 40.179.955
B) Fondi per rischi ed oneri	0	0	€ 229.341
C) Trattamento di fine rapporto	€ 358.180	€ 420.050	€ 407.455
D) Debiti	€ 15.041.084	€ 16.334.954	€ 14.364.490

E) Ratei e Risconti	€ 24.112	€ 28.743	€ 15.422
<b>Totale passivo</b>	<b>€ 55.427.775</b>	<b>€ 56.844.623</b>	<b>€ 55.196.663</b>

<b>Conto Economico</b>			
	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2013</b>
A) Valore della produzione	€ 13.351.026	€ 13.366.118	€ 12.895.311
B) Costi di produzione	€ 11.548.919	€ 11.340.039	€ 10.458.269
<b>Differenza</b>	<b>€ 1.802.107</b>	<b>€ 2.026.079</b>	<b>€ 2.437.042</b>
C) Proventi e oneri finanziari	€ 123.450	€ 185.990	€ 73.635
D) Rettifiche valore attività finanziarie	0	0	0
E) Proventi ed oneri straordinari	€ 5.773.946	€ 80.118	0
<b>Risultato prima della imposte</b>	<b>€ 7.699.503</b>	<b>€ 2.292.187</b>	<b>€ 2.510.677</b>
Imposte	€ 1.012.586	€ 836.003	€ 991.515
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>€ 6.686.917</b>	<b>€ 1.456.184</b>	<b>€ 1.519.162</b>

Sede legale: Sotto il Monte Giovanni XXIII (BG) in Via Privata Bernasconi n.13

Forma giuridica: società per azioni

Oggetto sociale:

Art.3 - Statuto sociale

1. La Società ha per oggetto:

- a) la gestione del ciclo idrico integrato sul territorio, attraverso un congiunto e coordinato esercizio dei servizi pubblici di: a1) ricerca, captazione, trasporto, trattamento, accumulo, adduzione e distribuzione di acqua ad usi civili ed altri usi; a2) gestione dei servizi di raccolta, trasporto, trattamento e scarico delle acque reflue e di smaltimento dei fanghi residui;
- b) la gestione dei servizi di distribuzione del gas metano per usi civili e produttivi;
- c) la progettazione e la realizzazione di impianti idrici, di fognatura, di depurazione e del gas in proprio e per conto terzi; la fornitura di know-how riguardante le attività elencate nei precedenti punti;
- d) la realizzazione e la gestione di impianti a rete, di proprietà od in concessione, per la produzione e per la distribuzione di acqua surriscaldata/vapore (teleriscaldamento), ad uso di: riscaldamento, raffrescamento e di produzione di acqua calda igienico-sanitaria, nonché la relativa attività di vendita e commercializzazione, anche in forma disgiunta;
- e) gestione dei fanghi di depurazione ivi compreso il loro trattamento, recupero, riutilizzo anche a fini economici;
- f) raccolta, anche mediante differenziazione, recupero, trasporto, gestione delle piazzole di raccolta e smaltimento di tutti i generi di rifiuti anche mediante la gestione degli impianti a tecnologia complessa;
- g) attività inerenti l'igiene urbana e la salvaguardia ecologica dell'ambiente;
- h) produzione, utilizzo e vendita di energia elettrica anche finalizzata al risparmio energetico ed all'uso di fonti rinnovabili;
- i) progettazione, costruzione, organizzazione e gestione di opere e servizi per conto dei Comuni, enti in genere e loro consorzi, con particolare riferimento alle opere ed ai servizi di pubblica utilità;
- l) la gestione di ogni altro servizio pubblico locale connesso, correlato o attinente quelli indicati nei punti precedenti.

2. Ai fini della gestione in affidamento diretto di servizi pubblici locali la società è strutturata in divisioni e sono riconosciuti diritti di controllo analogo, congiunto e differenziato ai soci rappresentanti enti locali conferenti i relativi servizi. Le divisioni corrispondono ai seguenti settori omogenei di attività:

- 1) ciclo dell'acqua
- 2) rifiuti
- 3) gas metano
- 4) fanghi
- 5) energia elettrica
- 6) igiene urbana
- 7) altri servizi previsti nell'oggetto sociale

2. La Società svolge le seguenti fasi dei Servizi di cui al precedente comma 1:

- A) proprietà di reti, impianti e dotazioni, ex art. 113, c. 13 D.Lgs. 267/2000;
- B) quanto transitoriamente previsto all'art.34 del presente Statuto.

3. La Società assume, nei limiti delle proprie competenze, ogni iniziativa rivolta al risparmio, al rinnovo delle risorse e della valorizzazione del patrimonio idrico.

4. La Società, informandosi a criteri di efficienza, efficacia ed economicità, gestisce i servizi e le attività di cui ai precedenti commi attraverso risorse umane e materiali proprie, e/o mediante appalti, e/o affidamenti e convenzioni, e/o a mezzo di ogni altra modalità di rapporto con soggetti esterni coerentemente con le norme di legge; la gestione dei servizi e delle attività affidati dai soci alla Società, nonché di altri servizi ed attività eventualmente acquisiti dalla Società sul mercato avverrà coerentemente con quanto al comma precedente ed in conformità agli indirizzi dettati dall'Assemblea.

5. La Società può provvedere all'esercizio di attività in settori complementari, connessi o affini a quelli indicati al primo comma, quali, a puro titolo esemplificativo:

- servizi complementari ai suddetti Servizi "a rete" (quali la gestione e manutenzione degli impianti a valle del contatore) e/o alternativi ai servizi stessi;
- gestione integrata di interventi nel sottosuolo;
- gestione del patrimonio immobiliare della Società stessa, nonché per altri Enti Pubblici e soggetti privati – nel rispetto delle norme di legge in materia;
- gestione di specifiche attività nell'ambito del servizio idrico integrato anche sulla base di contratti di avvalimento del servizio con il gestore unico, - gestione di attività connesse, collaterali o complementari a quelle di cui al punto precedente.

6.1 - La Società può compiere operazioni immobiliari, industriali, commerciali, finanziarie e mobiliari, inclusa la prestazione di garanzie, nonché assumere, per il raggiungimento di fini complementari o strumentali allo scopo istituzionale, la partecipazione in enti, associazioni, consorzi, società a capitale pubblico o misto.

6.2 - La Società può svolgere in genere qualsiasi operazione od attività ritenuta utile ai fini sociali.

6.3 - L'affidamento alla Società da parte degli Enti pubblici – Soci – dei servizi previsti nel presente articolo può essere accompagnato dalla delega di funzioni amministrative strettamente connesse con lo svolgimento del servizio stesso e comunque escluse le funzioni riservate agli enti locali territoriali e quelle non delegabili per legge.

6.4 - La Società potrà realizzare e gestire le indicate attività direttamente, per conto, in concessione, in appalto o in qualsiasi altra forma, potendo altresì effettuare dette attività a seguito di richiesta di terzi, siano essi Enti pubblici o privati, anche non soci ivi compresi eventuali affidamenti o contratti di avvalimento del servizio da parte del Gestore Unico del servizio idrico integrato anche in cooperazione con altre società del settore.

6.5 – La Società può assumere e concedere agenzie, commissioni, rappresentanze e mandati, nonché compiere tutte le operazioni commerciali (anche import-export), finanziarie, immobiliari e mobiliari, necessarie o utili per il raggiungimento degli scopi sociali.

6.6 – Tutte tali attività debbono essere svolte nei limiti e nel rispetto delle norme che ne disciplinano l'esercizio; in particolare, le attività di natura finanziaria debbono essere svolte in ossequio al disposto delle leggi in materia e, in specie: della legge 23 novembre 1939 n. 1966, sulla disciplina delle società fiduciarie e di revisione; della legge 7 giugno 1974 n. 216, in tema di circolazione di valori mobiliari e di sollecitazione al pubblico risparmio, della legge 5 agosto 1981 n.416, in tema di imprese editoriali; della legge 23 marzo 1983 n.77, in tema di fondi comuni di investimento mobiliare; della legge 10 ottobre 1990 n. 287, in tema di tutela della concorrenza e del mercato; della legge 2 gennaio 1991 n. 1, in tema di attività di intermediazione mobiliare; del D.Lgs. 1° settembre 1993 n. 385, in materia di intermediazione finanziaria; nonché nel rispetto della materia normativa in tema di attività riservate ad iscritti a Collegi, Ordini o Albi professionali.

7. La Società opera nel rispetto dei vincoli di territorialità per i servizi affidati direttamente (c.d. “in house”) e comunque nell’ambito territoriale della società di gestione del servizio idrico integrato.

Costituzione e durata:

Atto costitutivo del Notaio Dr. Giuseppe Mangili di Calolziocorte - rep.n.49690 – racc.n.13331 del 02.10.2003.

Durata fino al 31/12/2051.

Il Comune di Calusco d’Adda è socio in Unica Servizi spa con l’11,91%.

Unica Servizi spa detiene una partecipazione del 70,56% in Hidrogest Spa.

Il Comune di Calusco d’Adda detiene partecipazione indiretta di 1° livello in Hidrogest Spa per l’8,40%.

Considerazioni

Con particolare riferimento ai criteri esposti all’art.1, comma 611 della Legge 190/2014, si possono svolgere le considerazioni di seguito riportate in merito alla conservazione della partecipazione societaria:

*1. Eliminazione delle società e delle partecipazioni societarie non indispensabili al perseguimento delle proprie finalità istituzionali, anche mediante messa in liquidazione o cessione:*

*Hidrogest s.p.a.* risulta indispensabile al perseguimento delle finalità istituzionali del Comune di Calusco d’Adda, in quanto gestisce operativamente il servizio idrico integrato in attesa che si risolva il contenzioso giudiziale in atto con Uniacque s.p.a. (ATO) e venga individuato il soggetto gestore.

*2. Soppressione delle società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti:*

La Società partecipata ha n. 47 dipendenti e risulta operativa.

*3. Eliminazione delle partecipazioni detenute in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internazionalizzazione delle funzioni:*

Non vi sono altre partecipazioni in società che svolgano direttamente e operativamente attività analoghe o simili a quella svolta da *Hidrogest s.p.a.*

*4. Aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica:*

il Comune di Calusco d’Adda non ha altre società operative di servizi pubblici locali di rilevanza economica con il medesimo oggetto sociale di *Hidrogest s.p.a.*

*5. Contenimento dei costi di funzionamento, anche mediante riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, nonché attraverso la riduzione delle relative remunerazioni:*

I costi di funzionamento della Società, come certificati nei bilanci pubblicati e come dichiarato dagli organi rappresentativi della medesima, risultano in linea con le attività gestite e con il fatturato derivante.

Numero degli amministratori: 5

Numero dipendenti compresi 2 dirigenti: 49

<b>Risultato d'esercizio</b>		
<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
€ 26.166	€ 46.466	€ 37.396

<b>Fatturato</b>		
<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
€ 14.537.257	€ 14.249.860	€ 14.240.401

**Bilanci d'esercizio in sintesi di Hidrogest s.p.a.**

<b>Stato Patrimoniale</b>			
<b>Attivo</b>	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2013</b>
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0	0
B) Immobilizzazioni	€ 71.942.791	€ 71.921.258	€ 71.621.117
C) Attivo circolante	€ 12.125.456	€ 11.801.806	€ 13.144.897
D) Ratei e risconti	€ 45.897	€ 36.106	€ 36.044
<b>Totale Attivo</b>	<b>€ 84.114.144</b>	<b>€ 83.759.170</b>	<b>€ 84.802.058</b>

<b>Passivo</b>	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2013</b>
A) Patrimonio netto	€ 45.389.939	€ 45.425.642	€ 45.453.631
B) Fondi per rischi ed oneri	€ 647.093	€ 620.007	€ 620.460
C) Trattamento di fine rapporto	€ 1.207.009	€ 1.275.694	€ 1.211.084
D) Debiti	€ 33.625.485	€ 33.123.734	€ 34.291.258
E) Ratei e Risconti	€ 3.244.618	€ 3.314.093	€ 3.225.625
<b>Totale passivo</b>	<b>€ 84.114.144</b>	<b>€ 83.759.170</b>	<b>€ 84.802.058</b>

<b>Conto Economico</b>			
	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2013</b>
A) Valore della produzione	€ 14.537.257	€ 14.249.860	€ 14.240.401

B) Costi di produzione	€ (13.263.630)	€ (13.712.809)	€ (13.712.809)
<b>Differenza</b>	€ 1.198.465	€ 537.051	€ 966.035
C) Proventi e oneri finanziari	€ (1.029.383)	€ (808.292)	€ (732.146)
D) Rettifiche valore attività finanziarie	0	0	0
E) Proventi ed oneri straordinari	€ 5.791	€ 435.449	€ (7.819)
<b>Risultato prima della imposte</b>	€ 250.035	€ 164.208	€ 226.070
Imposte	€ (223.869)	€ (117.742)	€ (188.674)
<b>Risultato d'esercizio</b>	€ 26.166	€ 46.466	€ 37.396

Sede legale: Sotto il Monte Giovanni XXIII (BG) in Via Privata Bernasconi n.13

Forma giuridica: società a responsabilità limitata

Oggetto sociale:

Art.4 - Statuto sociale

La Società ha per oggetto sociale lo svolgimento di tutte le attività connesse alla gestione di servizi di pubblica utilità, fra i quali si indicano:

- gestione del servizio distribuzione acqua e gas metano;
- raccolta, recupero, trasporto e smaltimento di ogni genere di rifiuto, gestione di stazioni ecologiche, impianti di smaltimento anche a tecnologia complessa, gestione di servizi connessi all'igiene urbana ed alla tutela ecologica dell'ambiente nel suo insieme (acqua, terra ed aria);
- servizi di nettezza urbana, di manutenzione e gestione del verde pubblico, di uso pubblico o privato;
- gestione di impianti e di servizi di depurazione, di spurgo, di disinfestazione e derattizzazione;
- manutenzione ordinaria e straordinaria del patrimonio pubblico: edifici pubblici, strade e piazze, reti tecnologiche, impianti, attrezzature, arredi e macchinari, impianti sportivi, sociali e culturali;
- servizi di pulizia e igiene ambientale connessi agli edifici ed agli ambienti pubblici e/o di pubblica utilità;
- erogazione di servizi di pulizie;
- installazione, trasformazione, ampliamento e manutenzione degli impianti di trasporto e di utilizzazione azionati da fluido liquido, aeriforme, gassoso e di qualsiasi natura e specie;
- gestione di mense pubbliche;
- gestione di impianti ed attrezzature sportive pubblici e/o di pubblica utilità ivi compresa la custodia, la conduzione e la manutenzione ordinaria e straordinaria;
- gestione dei servizi di promozione e raccolta pubblicitaria connessi all'utilizzo del patrimonio pubblico, allo sviluppo di attività di pubblica utilità e/o di mezzi di comunicazione pubblici;
- servizi di trasporto, con particolare riferimento al trasporto alunni, trasporto portatori di handicap, trasporto connesso ad attività di pubblica utilità sportive, culturali e sociali;
- servizi di studio, analisi e progettazione relativi a problemi di interesse pubblico, specie in materia sanitaria, ambientale, ecologica, demografica, urbanistica e sociale;
- servizi di conduzione e manutenzione degli impianti termoidraulici e di condizionamento.

I servizi suindicati:

- a) potranno essere svolti anche a favore di soggetti privati quanto ciò non contrasti con gli obiettivi sociali ovvero sia funzionale al miglior conseguimento degli stessi;
- b) nei casi previsti dalla legge, potranno essere affidati direttamente alla società dagli enti pubblici soci mediante apposita convenzione;
- c) potranno essere affidati alla Società a seguito di partecipazione a procedure di gara ad evidenza pubblica;
- d) potranno essere oggetto di disciplina convenzionale con Enti pubblici e/o privati.

La Società, ai fini dell'applicazione delle vigenti disposizioni sul controllo analogo come definite dalla vigente normativa nonché dalla giurisprudenza nazionale e comunitaria, si strutturerà in tre distinte divisioni:

- Divisione 1 (Energia)
- Divisione 2 (Ambiente)
- Divisione 3 (Servizi alla Persona).

La società, al fine di migliorare l'offerta agli enti pubblici ed ai privati, si prefigge di perseguire la progettazione, la realizzazione e la successiva gestione di interventi finalizzati al miglioramento dell'efficienza nell'uso dell'energia degli impianti tecnici del patrimonio immobiliare pubblico e privato, come definiti dalla normativa vigente in materia; per il perseguimento di tale scopo si prefigge di operare anche come E.S.Co. (Energy Service Company) ovvero società di servizi energetici e di operare con strumenti contrattuali quali l'utilizzo del meccanismo del Finanziamento Tramite Terzi (Third party financing o T.P.F.) e della finanza di progetto (Project Financing o P.F.) al fine di ottenere la riduzione della domanda energetica e delle emissioni inquinanti.

La Società può compiere tutte le operazioni commerciali, industriali, economiche, finanziarie e bancarie, mobiliari ed immobiliari necessarie e/o utili per il conseguimento dell'oggetto sociale; può prestare avalli, fidejussioni ed ogni altra garanzia, anche reale, a qualsiasi titolo, anche a favore di terzi; può anche assumere, sia direttamente che indirettamente, interessenze e partecipazioni in altre società od imprese purchè non in via prevalente e non ai fini del collocamento presso il pubblico e, comunque, con esclusione di tutte le attività riservate di cui all'art.106 D.L. n.385/93 e all'art.1 L.02.01.1991 n.1 e successive modifiche ed integrazioni.

La Società potrà assumere finanziamenti con obbligo di rimborso, fruttiferi ed infruttiferi, presso soci o società controllate dagli stessi a norma dell'art.2359 c.c., con osservanza delle norme di legge sulla raccolta del risparmio tra il pubblico e pertanto nei limiti e con i criteri determinati dal Comitato Interministeriale per il Credito ed il Risparmio ai sensi dell'art.11 del D.Lgs. 01.09.1993 n.385.

La Società potrà ricevere l'incarico di svolgere singoli segmenti o specifiche fasi complementari all'attività di imprese esercenti servizi pubblici locali nelle materie di propria competenza e nei limiti e nelle forme previste dalla vigente normativa. L'affidamento potrà essere disposto anche in via diretta senza necessità di procedure di evidenza pubblica qualora fra la società affidante e la società affidataria siano determinati, anche in via convenzionale, meccanismi di controllo e direzione ritenuti idonei in base alla vigente normativa.

#### Costituzione e durata:

Atto costitutivo del Notaio Dr. Giovanni Vacirca di Bergamo - rep.n.76506 – racc.n.14421 del 30/07/1997. Durata fino al 30/06/2050.

Il Comune di Calusco d'Adda è socio in Unica Servizi spa con l'11,91%.

Unica Servizi spa è socio in Linea Servizi srl con l'82,33%.

Il Comune di Calusco d'Adda è socio indiretto di 1° livello in Linea Servizi con il 9,81%.

#### Considerazioni

L'interesse del Comune a mantenere la partecipazione in Linea Servizi s.r.l. è dovuto al fatto che la medesima società detiene il 14,45% del capitale sociale di G.Eco s.r.l. che gestisce il servizio di igiene ambientale in house.

Numero degli amministratori: 3

Numero di dipendenti compresi i dirigenti: 20

<b>Risultato d'esercizio</b>		
<b>30.06.2011</b>	<b>30.06.2012</b>	<b>30.06.2013</b>
€ 1.026.744	€ 130.639	€ 193.232

<b>Fatturato</b>		
<b>30.06.2011</b>	<b>30.06.2012</b>	<b>30.06.2013</b>
€ 4.164.352	€ 4.539.753	€ 5.205.671

**Bilanci d'esercizio in sintesi di Linea Servizi s.r.l.**

<b>Stato Patrimoniale</b>			
<b>Attivo</b>	<b>30.06.2011</b>	<b>30.06.2012</b>	<b>30.06.2013</b>
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0	0
B) Immobilizzazioni	€ 1.022.791	€ 1.518.218	€ 2.063.943
C) Attivo circolante	€ 4.241.150	€ 4.213.953	€ 4.171.674
D) Ratei e risconti	€ 29.348	€ 15.182	€ 17.161
<b>Totale Attivo</b>	<b>€ 5.293.289</b>	<b>€ 5.747.353</b>	<b>€ 6.252.778</b>

<b>Passivo</b>	<b>30.06.2011</b>	<b>30.06.2012</b>	<b>30.06.2013</b>
A) Patrimonio netto	€ 2.325.352	€ 2.305.990	€ 2.499.224
B) Fondi per rischi ed oneri	€ 227.446	€ 227.446	€ 46.481
C) Trattamento di fine rapporto	€ 387.405	€ 110.896	€ 111.645
D) Debiti	€ 2.018.775	€ 2.960.065	€ 3.430.372
E) Ratei e Risconti	€ 334.311	€ 142.956	€ 165.056
<b>Totale passivo</b>	<b>€ 5.293.289</b>	<b>€ 5.747.353</b>	<b>€ 6.252.778</b>

<b>Conto Economico</b>			
	<b>30.06.2011</b>	<b>30.06.2012</b>	<b>30.06.2013</b>
A) Valore della produzione	€ 4.164.352	€ 4.539.753	€ 5.205.671
B) Costi di produzione	€ 4.300.456	€ 4.448.060	€ 5.176.759

<b>Differenza</b>	€ -136.104	€ 91.693	€ 28.912
C) Proventi e oneri finanziari	€ -12.842	€ 94.020	€ 160.484
D) Rettifiche valore attività finanziarie	0	0	0
E) Proventi ed oneri straordinari	€ 1.202.601	€ -4.839	€ 26.304
<b>Risultato prima della imposte</b>	€ 1.053.655	€ 180.874	€ 215.700
Imposte	€ 26.911	€ 50.235	€ 22.468
<b>Risultato d'esercizio</b>	€ 1.026.744	€ 130.639	€ 193.232

Sede legale: Treviglio (BG) in Viale Cesare Battisti n.8

Forma giuridica: società a responsabilità limitata

Oggetto sociale:

Art.4 - Statuto sociale

4.1 La società ha per oggetto la gestione di servizi pubblici locali da rendere prevalentemente a favore dei soggetti pubblici che hanno proceduto alla costituzione della società stessa. La società gestisce in particolare le seguenti attività: la raccolta (anche mediante differenziazione), il recupero, il trasporto (anche per conto terzi), la gestione delle piazzole di raccolta e lo smaltimento di tutti i generi di rifiuti anche con la gestione degli impianti a tecnologia complessa, nonché tutte le attività inerenti l'igiene urbana e la salvaguardia ecologica dell'ambiente.

4.2 La Società può svolgere attività complementari alle attività sopra indicate, nel rispetto delle normative di settore, ed in generale dalle norme in materia di produzione ed erogazione dei servizi pubblici locali. In ogni caso, non è ammesso il compimento di qualsivoglia operazione che possa in qualche modo sottrarre risorse ai fini della migliore gestione possibile dei servizi pubblici locali oggetto di affidamento.

4.3 La Società, pertanto, per il conseguimento dell'oggetto sociale, può svolgere attività di studio, progettazione, coordinamento, direzione, costruzione ed esecuzione di opere riguardanti i rifiuti in genere, nonché attività di prestazione di servizi tecnici, logistici, commerciali e connessi e ogni altra attività strumentale, connessa o conseguente ai servizi di utilità generale, siano essi pubblici o in libero mercato, inclusi i servizi pubblici locali di rilevanza industriale e/o economica come definiti dalla normativa in vigore, ed in particolare:

- progettazione e direzione lavori di opere da realizzare per conto proprio o commissionate da soggetti terzi;
- assunzione della concessione di costruzione ed esercizio di opere pubbliche;
- fornitura di consulenza, assistenza, servizi ed esecuzione di lavori;
- gestione della contabilità e fatturazione, per conto proprio o di terzi;
- ogni altra operazione, servizio e attività anche di commercializzazione, attinenti o connesse a quelle sopra specificate, ivi compresi lo studio, la progettazione e la realizzazione di impianti specifici, nel rispetto delle riserve a favore delle professioni protette poste dalla legge 1815/1939 e successive modificazioni.

4.4 In ogni caso, fermi gli eventuali divieti, vincoli e prescrizioni imposti dalla legge, s'intendono complementari all'attività svolta i seguenti servizi e/o attività:

- studio, progettazione, esecuzione, esercizio, gestione e manutenzione di impianti;
- studio, progettazione, realizzazione e promozione di opere, iniziative, consulenze, finalizzate al risparmio energetico.

4.5 In via non prevalente, ma strumentale al conseguimento dell'oggetto sociale, la Società potrà inoltre assumere e cedere partecipazioni in società aventi oggetto analogo o affine al proprio.

4.6 La Società potrà costituire, con altre società ed enti, raggruppamenti temporanei di imprese e/o altre forme di cooperazione, anche in forma consortile, eventualmente esercitandone il coordinamento tecnico-finanziario, al fine di assumere la gestione di servizi e/o attività, o loro segmenti, rientranti nel proprio oggetto sociale, anche mediante la partecipazione a procedure di gara e/o competitive, indette dai competenti enti aggiudicatori.

La realizzazione dell'oggetto sociale può essere perseguita anche per mezzo di società controllate o collegate, delle quali la Società può promuovere la costituzione o nelle quali può assumere partecipazioni.

4.7 La Società potrà compiere tutte le operazioni strettamente necessarie od utili per il conseguimento dell'oggetto sociale e, a tal fine, potrà, a titolo esemplificativo e nel pieno rispetto delle normative vigenti in materia e nell'ambito dei poteri conferiti dalla legge:

- compiere operazioni immobiliari, mobiliari, commerciali, industriali, finanziarie e di vendita di servizi comunque collegati con l'oggetto sociale;
- assumere, in maniera non prevalente rispetto all'oggetto sociale, partecipazioni o interessenze in altre Società, consorzi o Imprese aventi oggetto analogo, affine, connesso o strumentale al proprio, con espressa preclusione di ogni attività di intermediazione finanziaria e delle altre attività riservate, di cui agli articoli 1 L. n. 1/1991 e 106 D. Lgs. n. 385/93;
- prestare, altresì, garanzie reali o personali anche a favore di terzi.

#### Costituzione e durata:

Atto costitutivo del Notaio Dr. Armando Santus di Bergamo - rep.n.38658 – racc.n.17741 del 31/08/2012.

Durata fino al 31/12/2050.

Adesione: deliberazione Consiglio Comunale n.51 del 28/11/2011.

Il Comune di Calusco d'Adda è socio in Unica Servizi spa con l'11,91%.

Unica Servizi spa è socio in Linea Servizi srl con l'82,33%.

Linea Servizi srl è socio in G.Eco srl con il 14,45%.

Il Comune di Calusco d'Adda è socio indiretto di 2° livello in G.Eco all'1,42%.

#### Considerazioni

L'interesse del Comune a mantenere la partecipazione in G.Eco s.r.l. è dovuto al fatto che la medesima società – partecipata dalla Linea Servizi s.r.l. – gestisce direttamente il servizio di igiene ambientale in house.

Numero degli amministratori: 5

Numero di dipendenti compresi i dirigenti: 129 (31.12.2013)

<b>Risultato d'esercizio</b>		
<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2013</b>
(€ 10.171)	€ 45.389	€ 299.602

<b>Fatturato</b>		
<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2013</b>
/	€ 18.731.094	€ 20.546.566

#### **Bilanci d'esercizio in sintesi di G.Eco s.r.l.**

<b>Stato Patrimoniale</b>			
<b>Attivo</b>	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2013</b>
A) Crediti verso soci per	0	0	0

versamenti ancora dovuti			
B) Immobilizzazioni	€ 5.484	€ 1.325.674	€ 1.750.013
C) Attivo circolante	€ 113.974	€ 7.583.804	€ 10.346.962
D) Ratei e risconti	€ 47.105	€ 57.914	€ 68.768
<b>Totale Attivo</b>	<b>€ 166.563</b>	<b>€ 8.967.392</b>	<b>€ 12.165.143</b>

<b>Passivo</b>	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2013</b>
A) Patrimonio netto	€ 139.830	€ 832.219	€ 4.331.820
B) Fondi per rischi ed oneri	0	0	0
C) Trattamento di fine rapporto	€ 278	€ 1.020.656	€ 994.332
D) Debiti	€ 20.665	€ 6.930.308	€ 6.672.911
E) Ratei e Risconti	€ 5.790	€ 184.209	€ 166.680
<b>Totale passivo</b>	<b>€ 166.563</b>	<b>€ 8.967.392</b>	<b>€ 12.165.743</b>

<b>Conto Economico</b>			
	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2013</b>
A) Valore della produzione	/	€ 18.874.562	€ 20.647.959
B) Costi di produzione	(€ 15.606)	(€ 18.393.621)	(€ 20.118.599)
<b>Differenza</b>	<b>(€ 15.606)</b>	<b>€ 480.941</b>	<b>€ 529.360</b>
C) Proventi e oneri finanziari	(€ 116)	(€ 98.136)	(€ 48.561)
D) Rettifiche valore attività finanziarie	/	/	/
E) Proventi ed oneri straordinari	/	€ 1.165	/
<b>Risultato prima della imposte</b>	<b>(€ 15.772)</b>	<b>€ 383.970</b>	<b>€ 480.799</b>

Imposte	(€ 5.551)	(€ 338.581)	(€ 181.197)
<b>Risultato d'esercizio</b>	(€ 10.171)	€ 45.389	€ 299.602

#### IV – Conclusioni

L'analisi tecnica ed economica contenuta nei precedenti paragrafi del Piano non evidenzia situazioni di bilancio negative per le società direttamente e indirettamente partecipate dal Comune di Calusco d'Adda. Le stesse proseguono nella gestione di servizi di carattere generale e, in forma residuale, di servizi strumentali nell'interesse del Comune partecipante.

Sembra utile, ai fini della presente relazione, esprimere qualche considerazione in ordine al mantenimento di partecipazioni in società che non sono operative, ma che detengono le partecipazioni in società operative (holding). Si tratta nello specifico, di Unica Servizi s.p.a. che ha permesso l'aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica operanti sul territorio denominato "Isola Bergamasca"; questa società sembra rientrare nella fattispecie di cui all'art.1 comma 611 lett.b) della legge n.190/2014 ossia "*società che risulta composta da soli amministratori o da un numero di amministratori superiori a quello dei dipendenti*". Tuttavia, come illustrato nella parte III della relazione che precede, il mantenimento di tale società sembra giustificato dalla necessità di garantire il modello dell' *in house providing* e del controllo duale sulle società operative partecipate.

Per quanto riguarda Anita s.r.l., la stessa detiene la proprietà delle reti e degli impianti comunali per l'esercizio del gas, anche se la sua composizione sembra farla rientrare nell'ipotesi di cui all'art.1 comma 611 lett.b) della legge n.190/2014 ossia "*società che risulta composta da soli amministratori o da un numero di amministratori superiori a quello dei dipendenti*".

Occorre, comunque, osservare che il comune di Calusco d'Adda non riveste la qualifica di socio di maggioranza o di socio di riferimento in alcuna delle società partecipate; per cui non può unilateralmente determinare le conseguenti iniziative che possano incidere sulla *governance* delle società medesime.



IL SINDACO  
(Dott. Roberto Colleoni)

Calusco d'Adda, 31 marzo 2015